



Vitivinicultura Sustentável

Agora somos Sustentabilidade
Cuidando do presente para garantir o futuro



LEMOS DE ALMEIDA

instituto



Vitivinicultura Sustentável faz parte do projeto educacional do Lemos de Almeida Instituto – LAI, tendo por finalidade compartilhar com o público infantojuvenil das escolas municipais e estaduais da região dos Campos de Cima da Serra, as cinco dimensões de sustentabilidade desenvolvidas e aplicadas diariamente na Vinícola Família Lemos de Almeida. O projeto educacional do Lemos de Almeida Instituto conta com várias ações que buscam oferecer para os estudantes um material dinâmico e fonte de pesquisa de temas como a sustentabilidade e a cultura.

Saiba mais sobre nosso material e ações no site do Instituto:
www.institutolai.com.br

FICHA TÉCNICA

Projeto:

**Apresentação de práticas de sustentabilidade realizadas na
Vinícola Família Lemos de Almeida**

Equipe:

Coordenação e Supervisão: Vinícola Família Lemos de Almeida
Redação: Fabiana Parizotto Fernandes
Fotos: Luís Ricardo Magrin e banco de imagens Família Lemos de Almeida
Ilustrações: Luís Ricardo Magrin
Arte-final: Vitrine Propaganda e Marketing

Impresso no Brasil

Vitivinicultura Sustentável: cuidando do presente para garantir o futuro
1º ed. – Muitos Capões, RS, Junho de 2024. 32p.:Il. Color.
1.Sustentabilidade; 2. Vinícola 3. Pequenos negócios I. Título

Apresentação

A Vinícola Família Lemos de Almeida – Vinhos e Vinhas é uma empresa familiar localizada no Campos de Cima da Serra e comprometida com as questões de sustentabilidade. Tem como objetivo a construção de um legado para as próximas gerações em todos os seus planejamentos e ações. Trabalha em seu cotidiano sob cinco dimensões da sustentabilidade, pautadas em práticas internacionais e tem orgulho de ser referência no assunto a nível nacional.

As cinco dimensões vivenciadas pela Vinícola Família Lemos de Almeida são: **AMBIENTAL, ECONÔMICA, SOCIAL, POLÍTICO-INSTITUCIONAL E TERRITORIAL**. Vamos ver as ações realizadas dentro de cada uma delas.

Conceitos

A manutenção da vida no Planeta Terra tem sido tema de muitos Fóruns de discussão que reúnem líderes de diversas áreas e países na busca de ações efetivas que garantam a longevidade de nosso planeta. Documentos foram elaborados e acordos feitos, no entanto, o comprometimento precisa ser de cada habitante desse planeta com ações cotidianas. A Vinícola Família Lemos de Almeida está comprometida com a manutenção da vida, realizando processos sustentáveis.

A palavra sustentabilidade tem origem no Latim *'sustentare'*, e significa sustentar, apoiar e conservar. O conceito de sustentabilidade é bastante amplo, no entanto, podemos definir como *'... Um conjunto de ideias, estratégias e demais atitudes ecologicamente corretas, economicamente viáveis, socialmente justas e culturalmente diversas'*, que permitem a sobrevivência dos recursos naturais do planeta e a manutenção do desenvolvimento humano e social. Manter o desenvolvimento preservando a vida do planeta.

Fonte de pesquisa: Enciclopédia Significados - significados.com.br/sustentabilidade



Mapa das Dimensões

Sendo a sustentabilidade um desafio para todos a Vinícola Família Lemos de Almeida definiu como propósito ser uma empresa sustentável e, buscou parceria com o Instituto Federal do Rio Grande do Sul - IFRS, com a finalidade de diagnóstico, ou seja, saber quais ações já estavam sendo realizadas pela ótica sustentável, planejando melhorias nas ações em andamento e ampliação de ações a curto, médio e longo prazo. Com a parceria surgiu o 'BACCUS' - uma ferramenta de gestão sustentável de onde surgiu as cinco dimensões de sustentabilidade desenvolvidas como rotinas diárias, garantindo o título de empresa sustentável.



Dimensão AMBIENTAL

A dimensão ambiental está presente na Vinícola Família Lemos de Almeida desde a sua criação, com planejamento da área aonde encontra-se a sede. São 12 hectares divididos harmonicamente, que privilegiam o cultivo de uvas, a vinificação, a família, o turismo, a cultura, a história, a arte, a arquitetura e outros, jamais esquecendo a sustentabilidade. Essa combinação harmônica exige comprometimento e amor de todos os envolvidos e uma liderança repleta de visão futurista, encantamento que contagia e paixão por todos os aspectos que envolvem a Vinícola Família Lemos de Almeida.

ENERGIA

A energia solar é a transformação da energia e do calor do sol em eletricidade, por meio de placas fotovoltaicas que realizam esse processo. A energia solar é considerada uma energia limpa. Essa tecnologia está presente na Vinícola Família Lemos de Almeida fazendo da empresa destaque internacional pela autossuficiência energética, pois, 100% da energia consumida vem da energia solar. Além dessa tecnologia a empresa mantém controle e registro de consumo de combustível, complementando a gestão de consumo e contribuindo para o meio ambiente.



AR

O ar é sinônimo de vida e a preocupação em realizar ações também nesse contexto está presente na Vinícola. Para ajudar na preservação do ar puro a vinícola faz a manutenção periódica dos veículos, reduzindo a emissão de gases poluentes, bem como a regulação dos pulverizadores, minimizando a deriva de produtos.

Essas ações estão incorporadas no cotidiano da empresa e fazem a diferença. Ao contemplar os campos e sentir o ar puro, pode-se ter certeza da eficácia de cada ação de preservação.

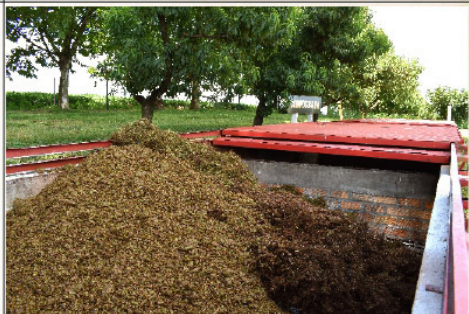


RESÍDUOS

Todos os processos em uma empresa geram resíduos e a destinação correta é fundamental para a sustentabilidade. Na Vinícola Família Lemos de Almeida todos os resíduos – sólidos e líquidos, passam por um circuito fechado de transformação para retornarem à natureza sem causar nenhum prejuízo, ao contrário, retornam fortalecendo a vitivinicultura.

Resíduos Sólidos

Os resíduos do processo de vinificação como, engaço (parte da uva que fica depois de ser extraído os grãos), bagaço (parte sólida da uva que fica após a retirada do sumo da fruta) e sementes da uva passam pelo processo de compostagem e são a matéria prima de um charmoso minhocário.



COMPOSTAGEM

A compostagem é toda feita na propriedade e conta com quatro tanques que recebem os resíduos sólidos. Cada ano os resíduos são depositados em um dos tanques e durante 12 meses, se transformam em adubo orgânico com a ajuda das minhocas. Enquanto inicia-se o processo em um tanque, o adubo orgânico pronto do outro já pode ser usado na manutenção dos canteiros de flores, roseiras, videiras e na horta que produz alimentos servidos no refeitório da empresa.



A compostagem é um processo que transforma os resíduos em um composto orgânico que volta para a terra na adubação. Esse ciclo reduz os prejuízos ao meio ambiente.

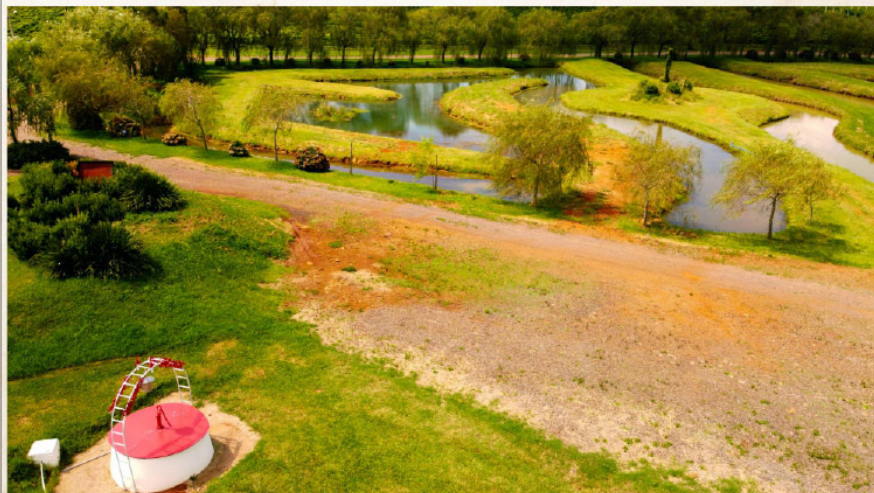
Os tanques de compostagem com as minhocas dão um toque especial e colorido ao ambiente. Os visitantes da vinícola, em especial, os estudantes podem ver na prática essa ação ecológica e sustentável.

A destinação adequada das embalagens de defensivos agrícolas faz parte das rotinas da vinícola que, após o uso dos defensivos, realiza a tríplex lavagem das embalagens, armazena adequadamente e conta com empresa de recolhimento de embalagens que faz a destinação correta desses recipientes, conforme prevê a legislação.

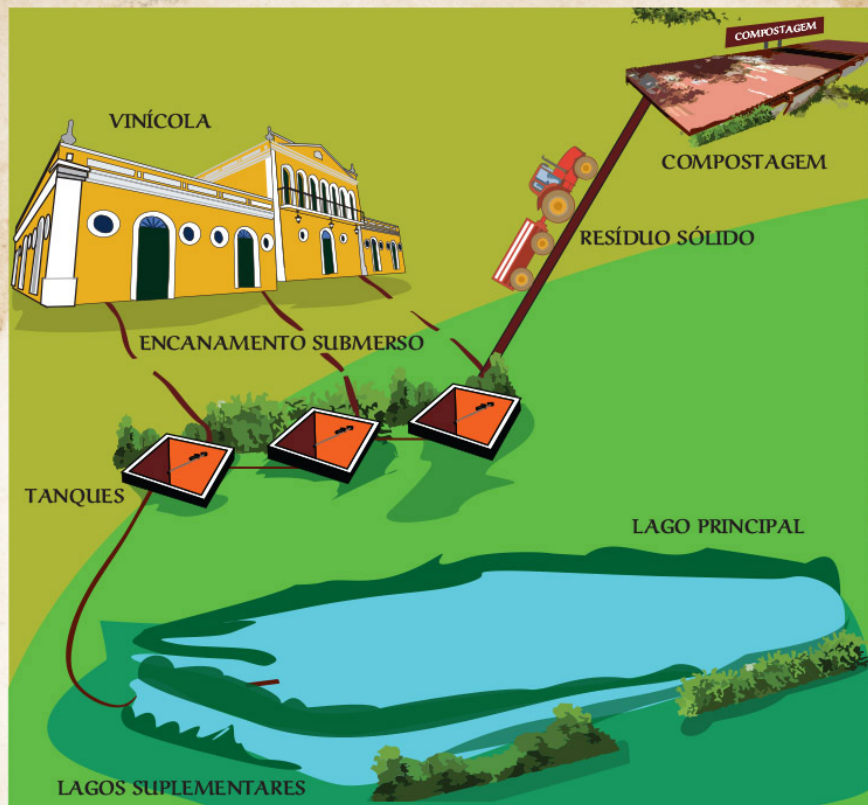
O controle do uso de materiais como papel e plástico também estão presentes no dia a dia, buscando a redução e substituição por técnicas que atendam às necessidades e os objetivos sustentáveis.

Fonte de pesquisa: Embrapa

Resíduos Líquidos e Efluentes



De acordo com a Enciclopédia Significados, efluentes “é qualquer líquido ou gás gerado nas diversas atividades humanas e que são descartados na natureza”.



Na vitivinicultura sustentável da Família Lemos de Almeida, os efluentes passam por um tratamento diferenciado.

A beleza encantadora que encontramos na Vinícola Família Lemos de Almeida esconde um processo incrível de tratamento de resíduos líquidos. Todos os líquidos da vinificação, bem como, de qualquer ambiente da vinícola, caem em calhas de contenção que levam aos tanques subterrâneos de tratamento desses resíduos. Os resíduos passam pelos tanques de tratamento separando os sólidos (que novamente são levados para a compostagem) e purificando a água. No último tanque a água já está limpa e volta para o lago. O processo de tratamento dos resíduos líquidos conta com empresa ambiental que trabalha o ano todo com análises desses resíduos e correções química e biológica para obter o objetivo final, os líquidos retornarem ao meio ambiente como água pura. Nos três primeiros meses do ano, o tratamento de líquidos e efluentes é feito diariamente devido ao período de safra (transformação da uva em vinho).

A água do charmoso lago é utilizada na irrigação das videiras. A casa de máquinas, que fica junto ao lago, ajuda na distribuição da água no pomar com sistema de irrigação por gotejamento, ou seja, mangueiras que passam junto as parreiras com um pequeno furo. Além de manter a umidade da planta, também é realizada a fertirrigação por gotejamento. O fertilizante é misturado na água e cai de forma assertiva e individualizada planta-a-planta, sendo eficaz em seu processo e evitando a deriva de produtos químicos na natureza, diminuindo assim, a fertilização com máquinas.



Embaixo do vinhedo existem drenos responsáveis pela condução do excesso de água até o lago. Por vezes, com as chuvas constantes, a terra fica alagada e esse excesso é drenado para o lago, mantendo a terra favorável ao cultivo da uva. Ao visitar a Vinícola pode-se ver os tubos de drenagem que chegam nas beiradas do lago. Os processos realizados com a água na Vinícola Família Lemos de Almeida é um ciclo fechado de utilização, tratamento e reutilização do recurso natural mais importante para a vida no planeta.

Fonte de pesquisa: Embrapa / Enciclopédia Significados - significados.com.br/efluentes



ÁGUA

A propriedade possui nascentes d'água e realiza ações de proteção e preservação, garantindo a pureza e qualidade da água.

As ações realizadas são simples e eficazes. A identificação da nascente é o primeiro passo e busca conhecer o tipo de nascente. Em seguida é preciso cercar o local evitando o acesso de animais que prejudiquem o solo ao redor. A limpeza feita com cuidado ajuda a conservar o ambiente e a pureza da água. Controlar o solo evitando a erosão é fundamental na preservação das nascentes, e por fim, plantar espécies nativas para o fortalecimento do solo e proteção da fonte de água.

A qualidade da água também é ponto de atenção da empresa, que, por meio da Universidade de Caxias do Sul - UCS, faz análise de qualidade da água quatro vezes por ano.

Fonte de pesquisa: CNA/SENAR

<https://cnabrazil.org.br/projetos-e-programas/programa-especial-de-prote%C3%A7%C3%A3o-de-nascentes>



PRÁTICAS AGRÍCOLAS

As ações de sustentabilidade estão presentes na Vinícola Família Lemos de Almeida desde a escolha do local do vinhedo, levando em consideração as condições ambientais. O solo passa por análises regularmente para correção de possíveis desequilíbrios. As videiras são acompanhadas por técnicos especializados que realizam o estudo do vinhedo, nutrição e fertilização.

O plantio de roseiras no entorno do vinhedo tem um objetivo de alerta, além de embelezar o ambiente e exalar o aroma agradável das flores. As roseiras são sensíveis a fungos e pragas e pertencem à mesma família botânica das videiras e são atacadas pelas mesmas pragas, que podem prejudicar a vinha. Desta forma, se as roseiras estão saudáveis é sinal de que as videiras não estão prejudicadas, e o manejo de produtos químicos é desnecessário.

Esta técnica desperta a curiosidade dos visitantes que se encantam ao descobrir o trabalho importante do roseiral junto às videiras. Mas as roseiras não são as únicas flores que tem finalidade de controle ambiental. Na Vinícola os canteiros de flores enchem os olhos dos visitantes e harmonizam o local com toque especial, no entanto, as espécies plantadas são escolhidas de acordo com a sua ação repelente e atraente de insetos, ou seja, promovem a beleza local, repelindo insetos indesejados e atraindo os insetos para ficarem longe das videiras. Os canteiros de Lantana são atraentes de insetos e os canteiros de Lavanda são repelentes.



CANTEIRO DE ROSAS



CANTEIRO DE LANTANA



CANTEIRO DE LAVANDA

Outra prática efetiva na vinícola é a criação de gansos africanos e galinhas d'angola que formam um exército e preenchem o espaço, realizando de forma natural o controle de pragas. Os gansos alimentam-se de plantas como o trevo e outras ervas, e as angolistas se encarregam das formigas e insetos. Os gansos africanos e as galinhas d'angola também são personagens de lindas histórias da Vinícola Família Lemos de Almeida.



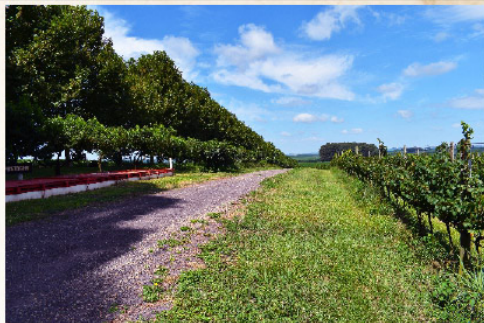
VINO, o ganso.



GRACIOSA,
a galinha d'angola

BIODIVERSIDADE

O trabalho de valorização da vegetação nativa pode ser visto em toda área da vinícola, como as cortinas verdes feitas com árvores frutíferas, plátanos, salgueiro-chorão, oliveiras, nogueiras e eucaliptos, que se destacam na beleza do local.



A preocupação em preservar as espécies nativas e colocar à disposição dos visitantes como forma de conhecimento e sensibilização na preservação do meio ambiente, levou à criação de três caponetes (pequeno capão de mato) que tem a identificação de cada planta e pode ser visitado pelos turistas e estudantes.



FRUTÍFERAS

No caponete das frutíferas encontramos espécies nativas da região que produzem frutas saborosas, de textura, formas e cores variadas. Neste caponete encontram-se plantas ornamentadas com manejo do pessoal da Vinícola Família Lemos de Almeida, com todo cuidado e atenção necessárias para o crescimento natural, porém acompanhado diariamente como conhecimento técnico.

AMEXA DO JAPÃO

Espécie: *Eriobotrya japonica*, Lindl

Família: Rosáceas



Adulta



Adulta

ARAÇÁ AMARELO

Espécie: *Psidium cattleyanum*,

Sabine

Família: Mirtáceas

ARAÇÁ VERMELHO

Espécie: *Psidium cattleyanum*

Sabine

Família: Mirtáceas



Adulta

ARATICUM

Espécie: Rollinia silvatica, Mart.

Família: Anonáceas



Adulta



Adulta

CEREJA

Espécie: Eugenia involucrata, DC.

Família: Mirtáceas



Adulta

GOIABA-DA-SERRA

Espécie: Feijoa sellowiana, Berg.

Família: Mirtáceas

GUABIJU

Espécie: *Eugenia pungens*, Berg.

Família: Mirtáceas



Adulta



Adulta

GUABIROBA

Espécie: *Campomanesia xanthocarpa*, Berg

Família: Mirtáceas

INGÁ-DO-MATO

Espécie: *Inga sapindoides*, Willd

Família: Leguminosas



Adulta

PITANGUEIRA

Espécie: *Eugenia uniflora*, L.

Família: Mirtáceas



Adulta



Adulta

SETE-CAPOTES

Espécie: *Britoa guazumaefolia*,
Comb.

Família: Mirtáceas

UVALHA

Espécie: *Eugenia pyriformis*,
Camb.

Família: Mirtáceas



Adulta

NATIVAS

No caponete das nativas encontramos plantas cuja origem e características são da região sul e dos campos de cima da serra.



Adulta

AÇOITA-CAVALO

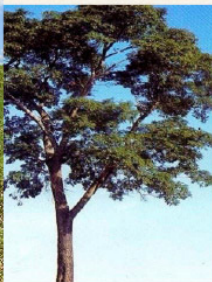
Espécie: *Luhea divaricata*, Mart.

Família: Tiliáceas

ANGICO-VERMELHO

Espécie: *Piptadenia rígida*, Benth.

Família: Leguminosas



Adulta

AROEIRA

Espécie: *Schinus terebinthifolius*, Raddi.
Família: Anacardiáceas



Adulta



Adulta

CEDRO

Espécie: *Cedrella fissilis*, Vell.
Família: Meliáceas

ERVA-MATE

Espécie: *Ilex paraguariensis*, Hil.
Família: Aquifoliáceas



Adulta

FIGO-DO-MATO

Espécie: *Ficus monckii*, Hassler.

Família: Moráceas



Adulta



Adulta

IPÊ-AMARELO

Espécie: *Tabebuia alba*, Sandwith.

Família: Bignoneáceas

IPÊ-ROXO

Espécie: *Tabebuia avellanedae*,
Lorenz x Griseb.

Família: Bignoneáceas



Adulta

LOURO-MADEIRA

Espécie: *Cordia trichotoma*

(Vell.) Arráb. Ex Steud.

Família: Boraginaceae



Adulta



Adulta

IPÊ-ROSA

Espécie: *Tabebuia avellanedae*.

Família: Bignoneáceas

PINHEIRO

Espécie: *Araucaria angustifolia*
(Bert) Kuntze.

Família: Araucariáceas



Adulta

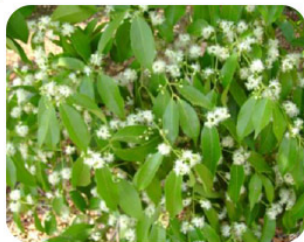
Nativas que estão no bosque original

Neste caponete encontram-se as espécies naturais do local, ou seja, já estão no ambiente, não foram plantadas, apenas mantidas em seu habitat natural.

BUGRE



FUMEIRO BRAVO



GUAMIRIM

Dimensão ECONÔMICA

As empresas consideradas sustentáveis precisam desenvolver no mínimo três pilares de forma equilibrada, são eles: ambiental - econômico - social. A Vinícola Família Lemos de Almeida elegeu mais dois pilares que completam as ações realizadas e garantem uma empresa sustentável. A dimensão econômica deve garantir a longevidade da empresa, mantendo o crescimento econômico, o que permite que as demais dimensões possam ser trabalhadas. Dentro dessa ótica a empresa potencializa três aspectos que ajudam no planejamento de todo o processo, nas estratégias de crescimento e expansão da empresa, mantendo, acima de tudo, a qualidade.

https://sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/UFs/AP/Anexos/6-Sustentabilidade-Economica_MIOLO-final.pdf



PRODUÇÃO E OPERAÇÃO

No aspecto da produção e operação os treinamentos das equipes de trabalho e técnicos, agregam qualidade ao processo e um resultado de excelência. Desta forma, a empresa participou de treinamentos de segurança dos alimentos e boas práticas e fabricação. A empresa faz a seleção dos cachos no vinhedo, o desfolhe na região do cacho (retirada de folhas próximas ao cacho aumentando a ventilação e a luz solar), e realiza também o controle de qualidade na produção com análises físico-químicas para determinar a qualidade da matéria-prima e o produto final.



A Vinícola conta com dois laboratórios - um interno e outro externo - Interno é para análises básicas e o externo faz análises mais complexas tanto da uva como do vinho. No ano são mais de 400 análises realizadas. Na produção dos vinhos a empresa realiza a colheita seletiva das uvas e o estudo por meio da microvinificação em tanques pequenos. A microvinificação consiste em realizar a produção em pequena escala o que possibilita verificar os resultados e aprimorar o processo quando necessário.



SISTEMA DE GESTÃO



Visando uma gestão de qualidade que vislumbre todas as áreas da empresa, a Vinícola Família Lemos de Almeida conta com apoio técnico e consultorias para o vinhedo e a vinícola, bem como para o planejamento, estrutura de marketing e comercialização, promoção do território. Na cidade de Vacaria a vinícola disponibiliza para seus clientes, uma loja física com toda a

estrutura de marketing, venda e distribuição dos produtos para as demais regiões do estado e do país. Com esse apoio e o empenho de toda a equipe, a empresa realiza a gestão dos canais de venda e distribuição, valorizando os aspectos de qualidade, terroir e cultura.

DIVERSIFICAÇÃO



A diversificação é importante para o desenvolvimento da dimensão econômica e também social, pois a Vinícola abre suas portas para a visita guiada, com agendamento prévio. A visita está dentro do projeto de enoturismo e encanta quem embarca nessa viagem. A recepção é calorosa e durante a visita os turistas têm a oportunidade de conhecer todo o processo da vitivinicultura e a história da imigração açoriana. Os visitantes passam por todas as construções da vinícola e podem contemplar a arquitetura açoriana. Além dos locais de visita, conta também com o Centro de Eventos que pode ser utilizado para diversas finalidades sociais. Pensando no potencial cultural a Vinícola construiu o **Teatro Pedra Basalto**, que como o nome já diz, é todo feito de grandes pedras de basalto referenciando o Terroir local. A degustação dos produtos encerra o passeio com glamour.

A vinícola busca diversificar a linha de produtos atendendo aos mais refinados gostos.



Pensar na dimensão social da sustentabilidade é pensar em como impactar as pessoas/sociedade com o que fazemos. Desta forma, a Vinícola Família Lemos de Almeida desenvolve ações no seu público interno, na comunidade e território. Abre suas portas para visitação, contemplação e conhecimento, ministra palestras e distribuição de materiais em escolas incentivando conhecimento, entre outras ações mencionadas.

PÚBLICO INTERNO

A empresa entende que os recursos humanos envolvidos merecem uma atenção especial que irá refletir na qualidade de vida de cada um e na qualidade dos processos e trabalhos desenvolvidos, por isso, os funcionários recebem os Equipamentos de Proteção Individual - EPI's, necessários para desempenhar suas funções com segurança e saúde, bem como, passam por treinamentos e qualificações com Técnico de Segurança do Trabalho que realiza os treinamentos.

COMUNIDADE E TERRITÓRIO

Para o público externo a Vinícola desenvolve projetos na área da educação com palestras sobre a cultura e história açoriana em escolas e na propriedade ao receber crianças e adolescentes. Esse projeto tem se intensificado com a criação de livretos e gibis que contam a história dos açorianos, o processo de sustentabilidade da empresa além de outros temas relacionados.



Dimensão POLÍTICO-INSTITUCIONAL

A empresa trabalha em duas questões a dimensão político-institucional, sendo elas a Articulação Territorial e a Governança.

ARTICULAÇÃO TERRITORIAL



A empresa faz parte da Associação dos Vitivinicultores dos Campos de Cima da Serra e está engajada nas ações de promoção do território e da uva.

GOVERNANÇA

A Vinícola Família Lemos de Almeida, como o nome já diz, é uma empresa familiar em que cada membro tem suas funções específica e definida.

Outro aspecto de suma importância é a seleção dos fornecedores que vai além do preço. Os fornecedores precisam ter matéria-prima de qualidade e origem sustentável - como é o caso dos fornecedores de rolha, obedecer a prazos e a qualidade dos produtos e/ou serviços que serão adquiridos.

Dimensão TERRITORIAL

A preocupação em construir um legado para as futuras gerações está muito presente nessa dimensão da sustentabilidade territorial e complementa as demais dimensões, fazendo da Vinícola Família Lemos da Almeida uma empresa sustentável em todos os sentidos.



CONHECIMENTO

A empresa confia no poder do conhecimento e por isso incentiva os funcionários no campo da pesquisa além, da pesquisa de mercado. Apoia também instituições de ensino e pesquisa para que o conhecimento seja constante e compartilhado.



COOPERAÇÃO ENTRE OS ATORES



Sustentabilidade é assunto de interesse e compromisso de todos e, as trocas de experiências e ações entre as empresas do setor ajuda no desenvolvimento sustentável de ambas.

VALORIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO, PAISAGEM E CULTURA

Toda a propriedade é ambientada como uma Vila Açoriana. A empresa promove a valorização da cultura açoriana por meio dos seus patrimônios e monumentos culturais e naturais. Além disso, produz uvas de castas de origem portuguesas, com vinhos em rótulos temáticos e nomes que retomam à imigração Açoriana na região.



REFERÊNCIAS

A Embrapa - Portal Embrapa. Disponível em: <<https://www.embrapa.br/>>. Acesso em: 11 mar. 2024.

EQUIPE DA ENCICLOPÉDIA SIGNIFICADOS. Efluentes (O que são, Conceito e Definição). Disponível em: <<https://www.significados.com.br/efluentes/>>. Acesso em: 11 mar. 2024.

EQUIPE DA ENCICLOPÉDIA SIGNIFICADOS. Significado de Sustentabilidade (O que é, Conceito e Definição). Disponível em: <<https://www.significados.com.br/sustentabilidade/>>. Acesso em: 11 mar. 2024.

EQUIPE INSTITUTO FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL. Diagnóstico de Desempenho em Vitivinicultura Sustentável: Vinícola Família Lemos de Almeida. [s.l: s.n.]. 33 p. Programa Especial de Proteção das Nascentes | Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA). Disponível em: <<https://cnabrazil.org.br/projetos-e-programas/programa-especial-de-prote%C3%A7%C3%A3o-de-nascentes>>. Acesso em: 11 mar. 2024.

Sustentabilidade Econômica: como sua empresa pode ser mais lucrativa com a sustentabilidade. Cuiabá, MT: Sebrae, 2017. 55 p.:il. Color. Disponível em: <https://sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/UFs/AP/Anexos/6-Sustentabilidade-Economica_MIOLO-final.pdf>. Acesso em: 7 mar. 2023.

AUTORA

FABIANA PARISOTTO FERNANDES

Pedagoga especialista em Gestão de Pessoas e apaixonada por aprendizado e conhecimento. Divide o tempo entre a vocação de mãe e a profissão de docente e gestora, completando as atividades com desafios de pesquisar, conhecer e transformar o conhecimento em textos que atraiam o interesse de público alvo. Propósito de ter bons relacionamentos interpessoais proporcionando autodesenvolvimento e contribuindo com o crescimento do próximo.
@parisottofernandes

ILUSTRADOR

LUIS RICARDO MAGRIN

Cartunista, escritor, roteirista e compositor. Desde muito pequeno tem paixão por desenhos. Na infância reproduzia lances de futebol nos cadernos da escola, até na adolescência fez seu primeiro trabalho com artes plásticas e desde então nunca mais deixou de lado este amor pelas animações.
@magrinricardo



LEMOS DE ALMEIDA

instituto

Av. Militar, 858, Sala A
Centro - Vacaria / RS - CEP 95.200-070
(54) 3232.0563  (54) 99707.3460
contato@institutolai.com.br

www.institutolai.com.br